

...spielend begreifen

Betriebswirtschaft praxisnah - Kostenbewusstes Handeln

Seminar mit dem Planspiel „sandbox basics - Energienetze“

...spielend begreifen

Herausforderungen für Netzbetreiber

- Einflussmöglichkeiten auf die Höhe des Gewinnes ist eingeschränkt.
- Regulierungsregime der BNA ist auf Kostensenkung ausgerichtet.
- BNA setzt auf Kostensenkung und Effizienz, bei Beibehaltung der Versorgungssicherheit.
- Drittgeschäft wird nicht immer anerkannt.
- Erlösobergrenze (Umsatz) für einen bestimmten Zeitraum relativ konstant.

Damit bestehen 2 Möglichkeiten, den geplanten Gewinn zu beeinflussen:

1. Erhöhung der Effizienz und damit Kostensenkung
2. Ausbau des Drittgeschäfts

...spielend begreifen

Ansatz des betriebswirtschaftlichen Planspiels „sandbox basics – Energienetze“

- ✓ Simulation von 3 Geschäftsjahren
- ✓ Bearbeiten von internen Maßnahmen wie:
 - ◆ Unterhalt (Aufwandmaßnahmen)
 - ◆ investive Maßnahmen (aktivierte Eigenleistungen)
 - ◆ Einsatz von Fremdleistung, wenn z. B. aus Kapazitätsgründen die Aufträge nicht selbst gemacht werden können.
- ✓ Durch Verbesserung der Abläufe und Ressourcendisposition gelingt es, die Kosten zu senken z. B. Reduzierung Fremdleistung.

...spielend begreifen

Bearbeiten von speziellen Ereigniskarten:

- Hoher Krankenstand
- Materialbestände und -verbrauch
- Schlechte Personalplanung
- Bedeutung von Drittgeschäft u. a.

Diese Ereigniskarten können an die speziellen Probleme des Unternehmens angepasst werden.

Ende Jahr 3

Materialbestand

Sie haben in den letzten 2 Jahren Ihr Materiallager optimiert. Prüfen Sie Ihren Materialbestand! Hohe Materialbestände verursachen Kosten! Niedrige Materialbestände sichern keine Nachhaltigkeit.

- Prüfen Sie Ihren Materialbestand. Haben Sie mehr als für 6 GE Vorräte im Lager, müssen Sie zusätzliche Lagerkosten bezahlen. Haben Sie weniger als für 2 GE Lagerbestand entstehen Ihnen zur Sicherung der Nachhaltigkeit Ihres Unternehmens Aufwendungen.
- Mehr als 6 GE Vorräte: 3 GE aus Feld „Kasse“ in Feld „sonstiger betrieblicher Aufwand“!
- Weniger als 2 GE Vorräte: 4 GE aus Feld „Kasse“ in Feld „sonstiger betrieblicher Aufwand“!